

SIG@PLANEJAMENTO , um novo paradigma para o ambiente de planejamento universitário

Shirley da Silva Jacinto
Analista de TI - NTI/UFPE

José Antônio Monteiro de Queiroz
Diretor do NTI/UFPE

Resumo. O elemento organizativo central do planejamento da Universidade Federal de Pernambuco é o programa, entendido como um conjunto articulado de ações, com intuito de alcançar as metas da instituição diretamente alinhadas com as do Governo Federal, particularmente com as do Ministério da Educação (MEC). É importante destacar que os desafios universitários a serem enfrentados impõem o planejamento como ferramenta essencial de apoio ao funcionamento dessas instituições, uma vez que a liberação de recursos é condicionada à sua eficiência administrativa. Sob essa perspectiva, o SIG@PLANEJAMENTO surgiu como uma necessidade de desenvolver um sistema para apoiar as atividades de planejamento e execução de programas e ações institucionais.

1. Introdução

Devido a crescentes mudanças e a diversidades de situações as quais a universidade está sujeita, tais como: aumento de demandas sociais, cortes nos gastos públicos, mudanças nos sistemas de avaliação institucional, evolução da tecnologia, entre outras, cresce a preocupação com o planejamento de longo, médio e curto prazo nessas instituições. Apesar desse tipo de organização estar ligada a antigas tradições e modelos organizacionais e se apresentar resistente a mudanças, é notória a necessidade de desenvolvimento do processo de planejamento, o que implica na formulação e na implementação de estratégias combinando aspectos técnicos e políticos.

Na metodologia atual de planejamento estratégico, o elemento organizativo central é o programa, entendido como um conjunto articulado de ações com intuito de alcançar um objetivo específico, sendo assim, programas e ações são considerados ferramentas essenciais de apoio ao funcionamento das organizações, além de estruturarem o planejamento de acordo com as demandas e necessidades locais.

2. SIG@PLANEJAMENTO

Diante da importância deste cenário, a UFPE iniciou a concepção e o desenvolvimento de um sistema de informação que tem como objetivo apoiar o planejamento e execução das ações da universidade, o SIG@PLANEJAMENTO. Este sistema possibilita a definição e acompanhamento das diversas etapas para criação e manutenção de programas e ações institucionais. Ele está sendo desenvolvido como um módulo do SIG@, o Sistema de Informação de Gestão Acadêmica da UFPE e conta ainda com a integração de uma ferramenta para controle de projetos, o *dotProject* [1], um software de gerenciamento de projetos usado para apoiar a execução e o gerenciamento das ações. A comunicação entre essas duas ferramentas agrega valor para a alta-gestão, gerentes de programas e coordenadores de ação dando suporte a tomada de decisão tático-estratégica e operacional da organização. Dentre os benefícios que o SIG@PLANEJAMENTO se propõe a oferecer estão:

- Criação e manutenção de programas e ações institucionais;
- Eficiência na consolidação do orçamento da universidade;
- Eficiência na distribuição de recursos e execução orçamentária;
- Monitoramento financeiro de convênios e contratos estabelecidos;

- Automação e integração das portarias orçamentárias;
- Acompanhamento detalhado de todo o ciclo de vida das ações de planejamento;
- Relatórios gerenciais sobre a despesa atual e previsão de gastos futuros, ajustes orçamentários negociados, recursos e suas respectivas datas de vencimento, montante de custos por natureza do recurso, projetos atrasados e possíveis causas internas e externas, projetos que excederam os custos.

O acompanhamento do ciclo de vida das ações engloba a fase de concepção da ação, quando são identificadas as demandas setoriais existentes; as fases de ajuste orçamentário e negociação de custos; as fases de execução operacional, abrangendo também a possibilidade de refinamento em atividades e de informações detalhadas como, tempo de execução, status de progresso, alertas de problemas, designação de responsabilidades; além das fases de monitoramento e controle através de relatórios gerenciais e estratégicos sob os pontos de vistas administrativo e orçamentário-financeiro.

3. Conclusão

O SIG@PLANEJAMENTO é considerado um sistema de apoio aos processos de planejamento estratégico, além de fornecer suporte às atividades relacionadas às fases de execução das ações pertencentes à instituição. O sistema se propõe a direcionar os gestores a respeito dos rumos da organização e dar a ela sustentabilidade e apoio na tomada de decisão para a produção de respostas consistentes a três questões fundamentais: Onde estamos? Aonde queremos chegar? De que forma faremos para chegar lá?

4. Referências

[1] *dotProject, the Open Source Project Management Tool*. Disponível em: <http://www.dotproject.net>